

## GUÍA PARA EL LLENADO



## CONTENIDO

ANTECEDENTES .....	3
PROPÓSITO .....	3
CONSTRUCCIÓN .....	4
¿CÓMO DESCARGAR LA HERRAMIENTA? .....	4
¿CÓMO LLENAR LA HERRAMIENTA? .....	7
¿CÓMO ENVIAR LA HERRAMIENTA? .....	10
CONTACTO PARA RESOLVER DUDAS.....	11

## ANTECEDENTES

Tras la realización de la firma del Convenio General de Colaboración entre la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional Anticorrupción (SESNA) y la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (CONADE) en 2019, se emprendieron una serie de actividades con 66 instituciones integrantes del Sistema Nacional de Cultura Física y Deporte. En este tenor es como surge el proyecto "Prevención de la Corrupción en el Sector Deporte en los Estados Unidos Mexicanos", desarrollado de la mano de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito<sup>1</sup>.

Este proyecto devengó en las siguientes herramientas y actividades:

- Diagnóstico sobre el nivel de riesgo real y percibido de corrupción en el sector, con énfasis en los conflictos de intereses,
- Código de Buen Gobierno para el sector deporte en México fortalecido,
- Mecanismo de evaluación y monitoreo interno de la conducta de las instituciones integrantes del sector deporte,
- Matriz de análisis para identificar riesgos de corrupción en el sector deporte,
- Taller de prevención y gestión de riesgos de corrupción, denuncia de casos de corrupción, mecanismos de protección de los alertadores internos y prevención de lavado de dinero en el sector deporte,
- Campaña interna de concientización sobre integridad y combate a la corrupción en el sector deporte en México.

**Bajo este contexto, la SESNA con el propósito de dar seguimiento e impulsar el alcance del tema en la prevención de la corrupción en el sector deporte trabajó los insumos generados por el proyecto para la realización de una herramienta que permitiera analizar los riesgos dentro de las actividades sustantivas realizadas por las organizaciones que trabajan dentro de este sector, derivando en la Herramienta de Autodiagnóstico de Integridad y Anticorrupción para el Sector Deporte.**

## PROPÓSITO

Este instrumento tiene como propósito contribuir a que las instituciones que conforman el sector deporte cuenten con una herramienta amigable y técnica que les permita identificar riesgos de corrupción en sus actividades sustantivas y operativas y, a partir de esto, generen estrategias para eliminarlos o mitigarlos.

La finalidad de la herramienta per se, es que las instituciones cuenten con la información necesaria para hacer el fortalecimiento de sus procesos tras la identificación de las áreas de oportunidad dentro de las labores que realizan.

## CONSTRUCCIÓN

Para abordar las necesidades en la identificación de riesgos de corrupción, la herramienta se encuentra estructurada en dos secciones, una de Integridad básica y un cuestionario específico, aplicable a procesos determinados de las entidades deportivas. En cuanto al cuestionario de Integridad básica, este consiste en 91 preguntas dicotómicas, de respuesta sí o no, con la siguiente tipificación preguntas A, referentes a los procesos, preguntas B referentes a las especificidades de los procesos y P en torno a la percepción del desempeño de las actividades.

Tras la realización del autodiagnóstico, la herramienta arrojará un semáforo con el grado de riesgo identificado dentro de las labores desempeñadas por las organizaciones, así como una serie de recomendaciones dentro de los procesos sustantivos en los que se encuentran áreas de oportunidad para el reforzamiento de los procesos, facilitando la implementación de mecanismos de contención de los riesgos.

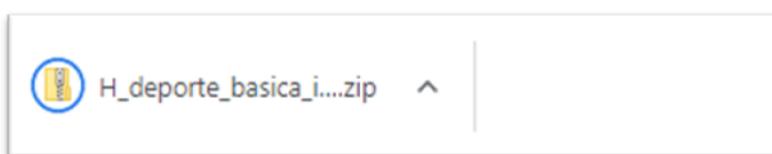
**Cabe destacar que, la identificación de riesgos de corrupción tiene un enfoque netamente preventivo, es decir, busca localizar la ausencia de controles en los procesos organizacionales que pueden generar espacios para la posible manifestación de actos de corrupción, y una calificación baja no implica la presencia de actos de corrupción, sino la posibilidad de que estos hechos se presenten.**

## ¿CÓMO DESCARGAR LA HERRAMIENTA?

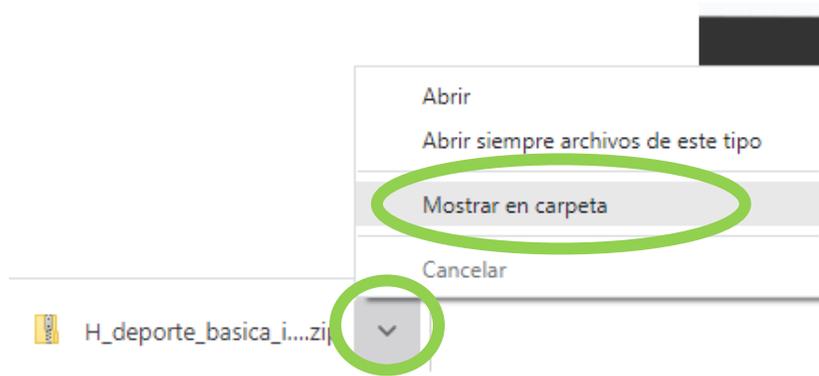
1. Entra a la siguiente liga:  
<https://www.sesna.gob.mx/2022/05/30/herramienta-de-autodiagnostico-de-integridad-y-anticorrupcion-para-el-sector-deporte/>
2. Una vez en la página, baja hasta encontrar los botones de descarga de las dos dimensiones de la Herramienta (Integridad básica y Procesos específicos)



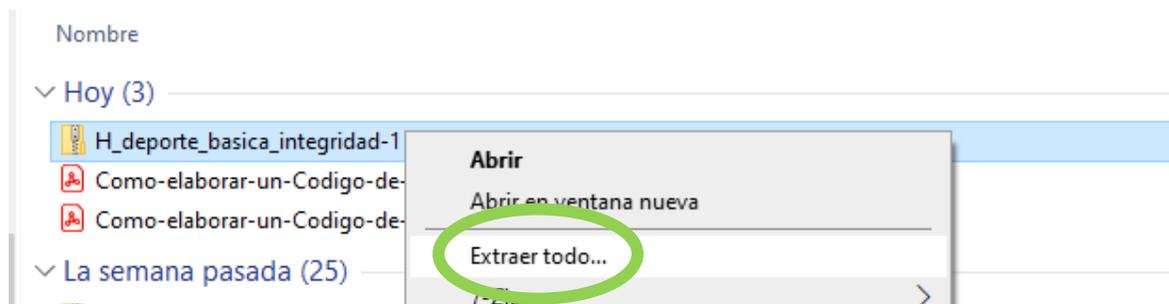
3. Da clic en la opción deseada y automáticamente se descargará un archivo en zip.



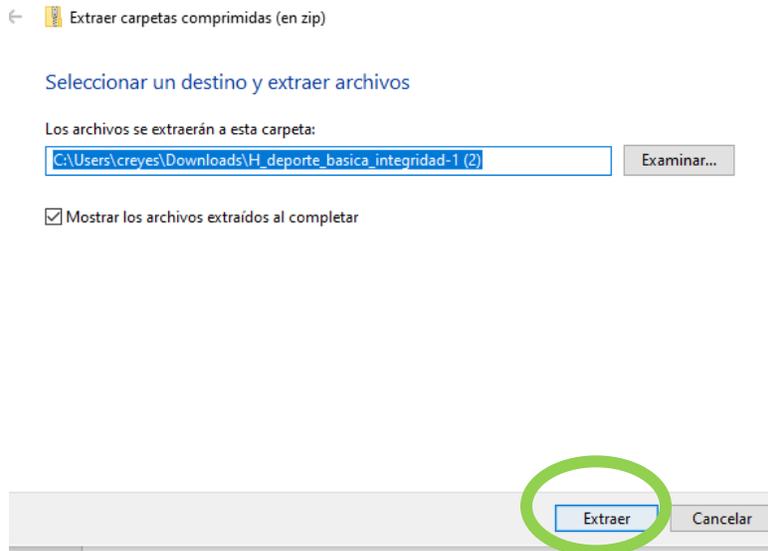
4. Da clic en la flecha y elige la opción "Mostrar en carpeta"



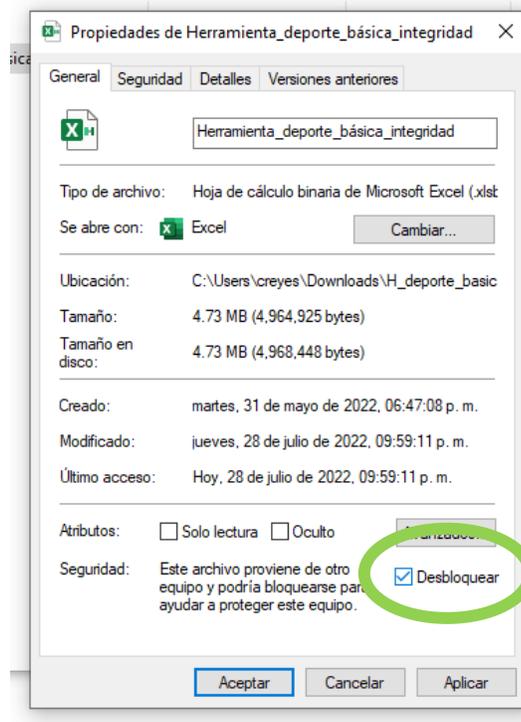
5. Una vez en la carpeta donde se encuentre en archivo zip, da clic derecho sobre él y elige la opción "Extraer todo..."



6. En la ventana que se despliegue dé clic en "Extraer"



7. En el archivo da clic derecho y verifica que la opción "Propiedades" -> "General" se encuentre en "Desbloquear"



8. Abrir la Herramienta.

Nombre	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
Herramienta_deporte_básica_integridad	05/09/2022 03:45 p. m.	Hoja de cálculo bi...	4,849 KB

## ¿CÓMO LLENAR LA HERRAMIENTA?

Antes de comenzar a llenar la herramienta debe considerarse que todas las preguntas deben basarse en evidencia para asegurar resultados sean verídicos y verificables. En ese sentido se recomienda que:

1. El llenado de la herramienta se haga de manera colaborativa con las áreas responsables de cada uno de los temas señalados o que la persona encargada del llenado tenga conocimiento claro acerca de los temas abordados.
2. Al momento del llenado de la herramienta se tenga a la mano información que respalde las respuestas como:
  - a. Reglamento interior, estatuto orgánico, manuales de procedimientos, evaluaciones, auditorias, políticas de integridad, etc.
  - b. Se recomienda que, antes de concluir el llenado de la herramienta se revise a detalle si no se encuentran errores.
  - c. Deberán llenarse todas las preguntas del cuestionario.
3. La herramienta está integrada por los siguientes apartados:
  - a. Portada de bienvenida



¡Bienvenidos y bienvenidas a la Herramienta!, su propósito es contribuir a que las instituciones que conforman el sector deporte puedan identificar riesgos de corrupción en sus actividades sustantivas y operativas y, a partir de esto, generen estrategias para eliminarlos o mitigarlos.

La presente sección de la herramienta se centra en identificar riesgos de corrupción en las **Asociaciones Deportivas (Federaciones deportivas)** en procesos sustantivos o aquellos que se han identificado como más susceptibles a la materialización de riesgos de corrupción. Este primer cuestionario para Federaciones se centra en el proceso: **Obtención y comprobación de recursos públicos**.

Para tal propósito la herramienta se encuentra integrada por 20 **preguntas**. Una vez concluido el llenado de todas las preguntas, la herramienta arrojará un **semáforo** con el resultado general, así como

- b. Cuestionario de identificación que permitirá realizar análisis estadísticos globales, la Herramienta es anónima y la inclusión del nombre de la institución es opcional:

Tipo de institución	<input type="text"/>
Tipo de institución según el sector	<input type="text"/>
Nombre de la institución	<input type="text"/>
<p><a href="#">← Regresar</a> <a href="#">→ Siguiente</a></p>	

### c. Consideraciones e instrucciones de llenado

#### Consideraciones

Antes de comenzar a llenar la herramienta debe considerarse que todas las preguntas deben basarse en evidencia para asegurar resultados sean verídicos y verificables. En ese sentido se recomienda que:

1. El llenado de la herramienta se haga de manera colaborativa con las áreas responsables de cada uno de los temas señalados o que la persona encargada del llenado tenga conocimiento claro acerca de los temas abordados.
2. Al momento del llenado de la herramienta se tenga a la mano información que respalde las respuestas como:
  - a. *Reglamento interior, estatuto orgánico, manuales de procedimientos, evaluaciones, auditorias, políticas de integridad, etc.*
3. Se recomienda que, antes de concluir el llenado de la herramienta se revise con detalle si no se encuentran errores.

#### Instrucciones de llenado

1. Llene el cuestionario de identificación para fines estadísticos,
2. Lea la pregunta detenidamente,
3. Responda la pregunta con sí o no asegurándose de que la respuesta esté basada en evidencia,
4. Una vez completadas todas las preguntas dé siguiente,
5. La herramienta arrojará el semáforo general y una serie de recomendaciones,
6. El resultado podrá descargarse en formato pdf.

### d. Cuestionario con preguntas de distintos formatos

1. ¿En los últimos 5 años la federación ha participado para recibir recursos de programas públicos?  
 Instrucciones: Seleccione una opción  
 Sí  No
- 1.1. ¿La federación lleva un registro respecto a la calendarización y documentación necesaria para ser beneficiaria de algún recurso público?  
 Instrucciones: Seleccione una opción  
 Sí  No
2. ¿Dentro de la federación hay una persona o área encargada de gestionar los recursos de programas públicos?  
 Instrucciones: Seleccione una opción

- e. Opciones en la parte inferior para imprimir en formato pdf el cuestionario, compartir los resultados con la SESNA de manera automática (en caso de contar con Outlook) y ver el diagnóstico.

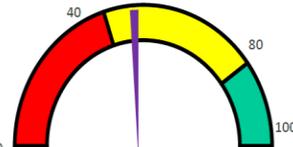
[Imprimir cuestionario](#) [Ver e imprimir diagnóstico](#)

**Compartir resultados con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional Anticorrupción**

- f. Diagnóstico. Una vez completado el cuestionario de la Herramienta arrojará un semáforo con el resultado y una valoración general en formato pdf.

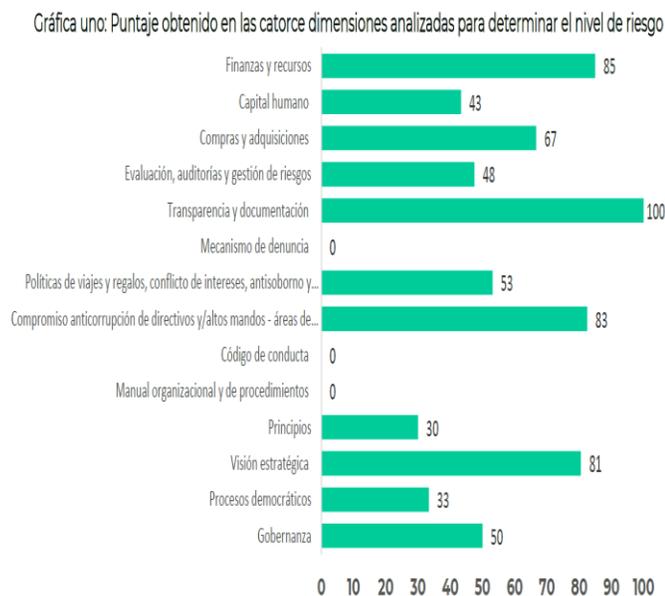
Su institución se encuentra en:  
Riesgo alto al respecto las recomendaciones son las siguientes:

La institución del deporte cuenta un bajo grado de institucionalidad que incide negativamente en la existencia de un ambiente de control adecuado que reduzca las posibilidades de actos arbitrarios. Este bajo grado de institucionalidad incrementa los riesgos de corrupción en todos los niveles, por lo que la probabilidad de ocurrencia de actos sistemáticos de corrupción es alta y su impacto puede ser potencialmente catastrófico para la correcta operación de la institución.



**El nivel alcanzado es de 50.00 puntos**

Asimismo, se descarga las puntuaciones por cada dimensión, así como una serie de recomendaciones asociadas a dichas dimensiones:



Dimensión	Puntaje	Recomendación
 <b>GOBERNANZA</b>	50	Se recomienda que la institución del deporte formalice su constitución conforme a las normas aplicables. Además, deberá institucionalizar su gobernanza, a través de la creación estructura organizacional y funciones conforme a la legislación aplicable. En ese sentido, deberá contar al menos con: reglamento interior o similar, una estructura orgánica y organigrama.
 <b>PROCESOS DEMOCRÁTICOS</b>	33	Se recomienda que la institución del deporte incluya y/o regularice el procesos de elección democrática para la conformación de sus órganos de gobierno (o similares), que asegure elecciones basadas en criterios transparentes e imparciales.
 <b>VISIÓN ESTRATÉGICA</b>	81	La puntuación obtenida lo excenta de la emisión de recomendaciones
 <b>PRINCIPIOS</b>	30	Se recomienda que la institución del deporte adopte los principios fundamentales establecidos en el Código de Buen Gobierno y realice acciones como seminarios, talleres, correos electrónicos, etc., para difundirlos y promover su adopción entre las personas que integran la institución, así como terceros.

## ¿CÓMO ENVIAR LA HERRAMIENTA?

Existen dos maneras de hacer el envío de la Herramienta a la Secretaría Ejecutiva:

1. Si se tiene correo de Outlook. Se deberá oprimir el botón que se encuentra en la parte inferior del cuestionario “Compartir resultados con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional Anticorrupción”

*Sí*

*No*

*Imprimir cuestionario*

*Ver e imprimir diagnóstico*

***Compartir resultados con la  
 Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional Anticorrupción***

2. **Envío manual. En caso de no contar con Outlook o tener algún problema con el envío deberá enviarse un correo electrónico a [creyes@sesna.gob.mx](mailto:creyes@sesna.gob.mx) con copia a [ogonzalez@sesna.gob.mx](mailto:ogonzalez@sesna.gob.mx) con:**
  - a. El archivo en Excel de la Herramienta llena, así como
  - b. El resultado en pdf que arroja la Herramienta

En cualquiera de las formas de envío personal de la SESNA confirmará la recepción de los archivos.

## CONTACTO PARA RESOLVER DUDAS



[ogonzalez@sesna.gob.mx](mailto:ogonzalez@sesna.gob.mx)

[creyes@sesna.gob.mx](mailto:creyes@sesna.gob.mx)